

Автономная некоммерческая организация "Центр сертификации, обучения и консалтинга "Электронсертифика"

Утверждаю
Директор АНО «Электронсертифика»

О.Ю. Булгаков

___ ноября 2020 г.

ПРОГРАММА СЕМИНАРА

Тема семинара: «Риск-ориентированное мышление и улучшение СМК. Моделирование, оптимизация и совершенствование процессов и структур с использованием современных технологий (Draw.io, Vpsimulator.Com)».

Даты проведения семинара: 2-3 декабря 2020 года.

Форма проведения семинара: дистанционная (вебинар).

Тема занятий	Время занятий	Руководитель занятия
Первый день (2 декабря 2020 г.)		
Открытие семинара. Вступительное слово.	10.00-10.05	Булгаков Олег Юрьевич , кандидат военных наук, заслуженный работник связи Российской Федерации
Тема 1. Описание процессов организации верхнего уровня. Процессы и структура: горизонталь и вертикаль организации. Построение верхнеуровневых моделей с помощью инструментов Веб-сервиса Draw.io	10.05-10.50	Титов Сергей Анатольевич , кандидат экономических наук, доцент, доцент Департамента менеджмента и инноваций ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве РФ»
Тема 2. Моделирование и совершенствование процессов организации. Построение детальных моделей процессов с помощью инструментов Веб-сервисов Draw.io и Vpsimulator.Com .	11.00-11.45	
Тема 3. Управление развитием процессов, циклы совершенствования (PDCA). Циклы совершенствования процессов. Эволюционное улучшение (кайзен) или революционная трансформация (кайкаку, реинжиниринг). Концепция организационной зрелости процессов.	11.55-12.40	
Перерыв на обед	12.40-13.30	
Тема 4. Понимание организации и ее среды в соответствии с требованиями ГОСТ ИСО 9001-2015. Методы анализа факторов. Процессы и структуры организации, краткая характеристика.	13.30-14.15	Мережко Игорь Витальевич , директор по качеству ООО «МАППЕР»
Тема 5. Понятие риск-ориентированного мышления в соответствии с ГОСТ Р ИСО 9001-2015 и AS 9100:2016. Принципы риск-менеджмента. Установление области применения анализа рисков.	14.25-15.10	
Тема 6. Практические аспекты реализации менеджмента рисков в СМК.	15.20-16.05	

Тема занятий	Время занятий	Руководитель занятия
Второй день (3 декабря 2020г.)		
Тема 7. Диагностика и анализ организационных структур управления. Структура и процессы в контексте стратегического, проектного и операционного менеджмента. Примеры выявления проблем и оптимизации организационных структур управления.	10.00-10.45	Титов Сергей Анатольевич , кандидат экономических наук, доцент, доцент Департамента менеджмента и инноваций ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве РФ»
Тема 8. Моделирование организационных структур управления. Направления диагностики и ключевые характеристики организационной структуры. Практика построения моделей организационных структур. Построение организационной структуры с использованием инструментов Веб-сервиса Draw.io	10.55-11.40	
Тема 9. Совершенствование и развитие организационных структур управления. Направления совершенствования организационных структур. Часто встречающиеся задачи оптимизации организационной структуры управления. Современные тенденции в развитии организационных структур управления.	11.50-12.35	
Перерыв на обед	12.35-13.30	
Тема 10. Идентификация рисков, связанных с контрафактной продукцией. Требования к проведению исследований по определению наличия признаков контрафактного происхождения ЭКБ Действия, связанные с угрозами и возможностями. Методы проверки ЭКБ на отсутствие признаков контрафакта.	13.30-14.15	Серадзинов Александр Павлович , начальник лаборатории ИЦ Управления испытаний и СИ ФГУП «МНИИРИП»
Тема 11. Влияние организационной структуры предприятия на построение системы управленческого учета. Центры финансовой ответственности и места возникновения затрат.	14.25-15.10	Котлячков Олег Васильевич , кандидат экономических наук, доцент, эксперт Торгово-промышленной палаты
Тема 12. Экономика качества. Рекомендации по организации и ведению управленческого учета в системе менеджмента качества организации.	15.20-16.05	
Заключительное слово	16.05-16.15	Булгаков Олег Юрьевич , кандидат военных наук, заслуженный работник связи Российской Федерации

Начальник отдела подготовки специалистов СМК

Д.А. Руденко